



Leistungsfähige Mitarbeiter
machen leistungsfähige Unternehmen

Lehrgang
Zertifizierter Lean Manager (IPL)

Schlanke Prozesse ohne Verschwendung sind nicht alleine für die Produktion erstrebenswert. Ein schlankes Unternehmen zeichnet sich dadurch aus, dass unternehmensübergreifend die Prozesse aufeinander abgestimmt sind und im Einklang stehen mit der Unternehmenskultur. Zur Umsetzung dieser Philosophie werden Manager benötigt, welche über das geeignete Handwerkszeug verfügen und dieses auch einsetzen können.

Dieses Seminar hilft Ihnen dabei, eine Lean-Kultur im gesamten Unternehmen zu etablieren. Dazu werden die aus Lean Production bekannten Methoden auf die einzelnen Unternehmensbereiche angepasst und die Mitarbeiter bei der Einführung integriert.

Ziel des Lehrgangs

Produktionsmanager sollen vertraut gemacht werden mit der spezifischen Ausgestaltung von Lean Methoden in allen Bereichen eines Unternehmens. Dies stellt die Grundlage dar für die Einführung einer Lean Philosophie im Gesamtunternehmen.

Inhalt

Ausgehend von der Produktion werden die notwendigen Anpassungen von Lean in den einzelnen Abteilungen vorgestellt und in ihrer Anwendung geübt. Mit einer erweiterten Wertstrommethode wird eine Klammer aufgebaut, um ein unternehmensübergreifendes Optimum zu erreichen.

Ergebnis

- (1) Wesentliche Elemente der Lean Philosophie sind bekannt und können im eigenen Unternehmen erprobt werden.
- (2) Die Bedeutung und Zusammenhänge von Lean zwischen den Teilbereichen eines Unternehmens sind verstanden.
- (3) Die Anpassung der Lean Philosophie an die Erfordernisse der einzelnen Unternehmensbereiche gelingt problemlos.



Zielgruppe des Lehrgangs

Der Lehrgang ist ausgerichtet auf Führungskräfte und Nachwuchskräfte aus den Bereichen Produktion und Logistik bzw. auf Manager mit einem unternehmensübergreifenden Verantwortungsbereich.

Zeit / Tag	MO	DI	MI	DO	FR
09.00 Uhr - 11.00 Uhr	Lean Kultur	Lean Warehouse	Lean Administration	Wertstrommanagement I	schriftl. Prüfung (nur für Interessierte an Zertifikat)
Kaffeepause					
11.15 Uhr - 12.45 Uhr	Lean Company	Lean Warehouse	Lean Administration	Wertstrommanagement II	
Mittagspause					
13.45 Uhr - 15.15 Uhr	Unternehmensübergreifende Einführung von Lean	Lean Warehouse	Lean Administration	Wertstrommanagement III	
Kaffeepause					
15.30 Uhr - 17.00 Uhr	Integration von Mitarbeitern	Lean Warehouse	Lean Administration	Wertstrommanagement IV	
19.00 Uhr	Gemeinsames Abendessen				





Voraussetzungen zur Teilnahme

- (1) Managementfunktion in einem Produktions- oder Logistikunternehmen oder
- (2) Mehrjährige Berufstätigkeit und Potenzialaussage für Übernahme einer Managementtätigkeit in einem Produktions- bzw. Logistikunternehmen oder
- (3) Projektleitertätigkeit in einem Produktions- oder Logistikunternehmen eine mindestens fünfjährige Berufspraxis.

Tagungsort und -termine

Die Durchführung des Lehrgangs erfolgt jeweils vom 09. – 13. Oktober 2023, vom 26. Februar – 01. März 2024 und vom 07. – 11. Oktober 2024 im Großraum München. In Abstimmung mit den Teilnehmern ist eine Verlegung möglich, um die Reisezeiten zu minimieren. Zudem nehmen wir auf die Corona-Situation Rücksicht und bieten auch die Online-Teilnahme an.

Teilnahmegebühr und Unterkunft

Die Teilnahmegebühr pro Teilnehmer beträgt 2.450€ (zzgl. Mehrwertsteuer und Übernachtung). Der Preis beinhaltet die Teilnahme, Schulungsunterlagen, Mittagessen sowie Getränke, Kaffee und Kuchen in den Pausen, 1 Abendessen in gemeinsamer Runde.

Die Unterkunft bitten wird die Teilnehmer selbst zu buchen. Gerne unterstützen wir Sie dabei.

Unternehmensprozesse verschwendungsfrei gestalten



Prof. Dr. Meier
Institut für Produktionsmanagement und Logistik GmbH



Leistungsfähige Mitarbeiter
machen leistungsfähige Unternehmen

Die Inhalte im Detail:

Zeit / Tag	MO	DI	MI	DO	FR
09.00 Uhr -11.00 Uhr	Lean Kultur Historie und Denkansatz Wechselwirkung der Methoden und Werkzeuge	Lean Warehouse Bedeutung von Lean im Lager Übertragbarkeit der Ansätze	Lean Administration Lean in indirekten Abteilungen Übertragbarkeit der Ansätze	Wertstrommanagement I Einführung in die Methode des Wertstrommanagements (Aufbau, Symbole)	schriftl. Prüfung (nur für Interessierte an Zertifikat)
Kaffeepause					
11.15 Uhr -12.45 Uhr	Lean Company Geeignete Methoden Reihenfolge und Zeitstrahl einer Implementierung	Lean Warehouse Verschwendungsarten im Lager	Lean Administration Verschwendungsarten in der Verwaltung	Wertstrommanagement II Einführung in die Methode des Wertstrommanagements (Interpretation, Anwendung und Auswertung)	
Mittagspause					
13.45 Uhr -15.15 Uhr	Unternehmensübergreifende Einführung von Lean Fallstudie	Lean Warehouse Gestaltung von Lean Prozessen im Lager	Lean Administration Gestaltung von Lean Prozessen im indirekten Bereichen	Wertstrommanagement III Anwendung der Methode in einem Planspiel	
Kaffeepause					
15.30 Uhr -17.00 Uhr	Integration von Mitarbeitern Ängste und Abneigungen begreifen Delegation bei Lean Ziele richtig definieren	Lean Warehouse Fallstudie	Lean Administration Fallstudie Messung der Prozesseffektivität	Wertstrommanagement IV Anwendung der Methode in einem Planspiel	
19.00 Uhr	Gemeinsames Abendessen				