



Leistungsfähige Mitarbeiter  
machen leistungsfähige Unternehmen

## Lehrgang

### Zertifizierter Lean Manager (IPL)

Schlanke Prozesse ohne Verschwendung sind nicht alleine für die Produktion erstrebenswert. Ein schlankes Unternehmen zeichnet sich dadurch aus, dass unternehmensübergreifend die Prozesse aufeinander abgestimmt sind und im Einklang stehen mit der Unternehmenskultur. Zur Umsetzung dieser Philosophie werden Manager benötigt, welche über das geeignete Handwerkszeug verfügen und dieses auch einsetzen können.

Dieses Seminar hilft Ihnen dabei, eine Lean-Kultur im gesamten Unternehmen zu etablieren. Dazu werden die aus Lean Production bekannten Methoden auf die einzelnen Unternehmensbereiche angepasst und die Mitarbeiter bei der Einführung integriert.

#### Ziel des Lehrgangs

Produktionsmanager sollen vertraut gemacht werden mit der spezifischen Ausgestaltung von Lean Methoden in allen Bereichen eines Unternehmens. Dies stellt die Grundlage dar für die Einführung einer Lean Philosophie im Gesamtunternehmen.

#### Inhalt

Ausgehend von der Produktion werden die notwendigen Anpassungen von Lean in den einzelnen Abteilungen vorgestellt und in ihrer Anwendung geübt. Mit einer erweiterten Wertstrommethode wird eine Klammer aufgebaut, um ein unternehmensübergreifendes Optimum zu erreichen.

#### Ergebnis

- (1) Wesentliche Elemente der Lean Philosophie sind bekannt und können im eigenen Unternehmen erprobt werden.
- (2) Die Bedeutung und Zusammenhänge von Lean zwischen den Teilbereichen eines Unternehmens sind verstanden.
- (3) Die Anpassung der Lean Philosophie an die Erfordernisse der einzelnen Unternehmensbereiche gelingt problemlos.



#### Zielgruppe des Lehrgangs

Der Lehrgang ist ausgerichtet auf Führungskräfte und Nachwuchskräfte aus den Bereichen Produktion und Logistik bzw. auf Manager mit einem unternehmensübergreifenden Verantwortungsbereich.

Zeit / Tag	MO	DI	MI	DO	FR
09.00 Uhr -	<b>Lean Kultur</b> Historie und Denkansatz Wechselwirkung der Methoden und Werkzeuge	<b>Lean Warehouse</b> Bedeutung von Lean im Lager Übertragbarkeit der Ansätze	<b>Lean Administration</b> Lean in indirekten Abteilungen Übertragbarkeit der Ansätze	<b>Wertstrommanagement I</b> Einführung in die Methode des Wertstrommanagements (Aufbau, Symbole)	<b>Fallstudie Abschlussdiskussion</b>
11.00 Uhr	<b>Kaffeepause</b>				
11.15 Uhr -	<b>Lean Company</b> Geeignete Methoden Reihenfolge und Zeitstrahl einer Implementierung	<b>Lean Warehouse</b> Verschwendungsarten im Lager	<b>Lean Administration</b> Verschwendungsarten in der Verwaltung	<b>Wertstrommanagement II</b> Einführung in die Methode des Wertstrommanagements (Interpretation, Anwendung und Auswertung)	<b>schriftl. Prüfung (nur für Interessierte an Zertifikat)</b>
12.45 Uhr	<b>Mittagspause</b>				
13.45 Uhr -	<b>Unternehmensübergreifende Einführung von Lean</b> Fallstudie	<b>Lean Warehouse</b> Gestaltung von Lean Prozessen im Lager	<b>Lean Administration</b> Gestaltung von Lean Prozessen im indirekten Bereichen	<b>Wertstrommanagement III</b> Anwendung der Methode in einem Planspiel	
15.15 Uhr	<b>Kaffeepause</b>				
15.30 Uhr -	<b>Integration von Mitarbeitern</b> Ängste und Abneigungen begreifen Delegation bei Lean Ziele richtig definieren	<b>Lean Warehouse</b> Fallstudie	<b>Lean Administration</b> Fallstudie Messung der Prozesseffektivität	<b>Wertstrommanagement IV</b> Anwendung der Methode in einem Planspiel	
17.00 Uhr	<b>Kaffeepause</b>				
19.00 Uhr	<b>Gemeinsames Abendessen</b>				





### **Voraussetzungen zur Teilnahme**

- (1) Managementfunktion in einem Produktions- oder Logistikunternehmen oder
- (2) Mehrjährige Berufstätigkeit und Potenzialaussage für Übernahme einer Managementtätigkeit in einem Produktions- bzw. Logistikunternehmen oder
- (3) Projektleitertätigkeit in einem Produktions- oder Logistikunternehmen eine mindestens fünfjährige Berufspraxis.

### **Tagungsort und -termine**

Die Durchführung des Lehrgangs erfolgt jeweils vom 19. - 23. Oktober 2020 sowie vom 22. – 26. Februar 2021 als Webinar. Die Ausführung vom 04.- 08. Oktober 2021 erfolgt im Großraum München. In Abstimmung mit den Teilnehmern ist eine Verlegung möglich, um die Reisezeiten zu minimieren.

### **Teilnahmegebühr und Unterkunft**

Die Teilnahmegebühr pro Teilnehmer beträgt 2.450€ (zzgl. Mehrwertsteuer und Übernachtung). Der Preis beinhaltet die Teilnahme, Schulungsunterlagen, Mittagessen sowie Getränke, Kaffee und Kuchen in den Pausen, 1 Abendessen in gemeinsamer Runde.

Die Unterkunft bitten wird die Teilnehmer selbst zu buchen. Gerne unterstützen wir Sie dabei.

## **Unternehmensprozesse verschwendungsfrei gestalten**



Prof. Dr. Meier

Institut für Produktionsmanagement und Logistik GmbH